



# Tarifa Hotel JGGOMEZ

*Toma de decisiones. Establecimiento de precio (PVP), con márgenes garantizados y aplicación de descuentos y ofertas. Tarifa con margen mínimo garantizado*

Jose Ignacio González Gómez

Departamento de Economía, Contabilidad y Finanzas - Universidad de La Laguna

[www.jggomez.eu](http://www.jggomez.eu)

Fuente: Elaboración propia – Basado en:

## Enunciado

Nuestro hotel JGGOMEZ quiere establecer sus tarifas para el próximo ejercicio económico tomando como referencia el producto media pensión y los costes asociados presentados en el cuadro adjunto.

### Costes estimados para pernoctación media pensión día MP/día

Costes de estructura o fijos: 4,00 € M/P día

Coste variable unitario: 3,00 € M/P día

Margen mínimo sobre el coste por pernoctación: 120,00%

Considerando el objetivo estratégico de margen mínimo sobre el coste de pernoctación establecido en el cuadro anterior,

Tomando como referencia el producto media pensión y los costes asociados presentados en el cuadro adjunto se desea establecer el precio de tarifa de referencia para la media pensión, considerando que el margen mínimo de ganancia sobre el coste por pernoctación es el establecido en el citado cuadro adjunto.

## Se pide

Determinar la tarifa de referencia para una media pensión (según precios y márgenes) y los precios para las cuatro temporadas que garanticen el margen mínimo estratégico deseado, terminando el siguiente cuadro:

Precios y descuentos por temporada	Precio de referencia???:			
	abril-junio	julio-agosto	sept-octub	nov-mar
Temporada	Baja	Alta	Baja	Alta
Descuento sobre precio de referencia	50,00%	15,00%	40,00%	0,00%
(A) Precio de Temporada (Precio de referencia - Dto)				
(B) Coste	7,00 € M/P día			
(C) Margen (A-B)				
% margen sobre coste				
% de margen Ingresos				

# Solución

## Fundamentos...

### Fundamentos y justificación de formulación

#### Identificación de las variables del modelo

Coste de adquisición: C

Margen mínimo fijado sobre el coste: mg1

Objetivo: O1 = Pvp mínimo = C\*(1+mg1) = O1 (a)

Máximo descuento a soportar sobre el PVP con el fin de cumplir el objetivo sobre margen = Dto

PVP = C + (C\*mg2) = C (1+mg2)

Objetivo: O2 = Pvp \*(1-Dto) = C (1+mg2)\*(1-Dto) =O2 (b)

O1 = O2 ; (a) = (b) ; C\*(1+mg1) = C (1+mg2)\*(1-Dto)

Sustituyendo ..... y despejando el mg2 que es el que queremos conocer para aplicar al coste de adquisición con el fin de garantizar el margen de beneficio deseado (mg1) es...

$$mg2 = (mg1+Dto) / (1-Dto)$$

#### Solucion

Coste Unitario Total:	7,00 € M/P día	
Marg. Min= mg1	120,00%	8,40 € M/P día
Dto Máx sob Dto	50,00%	
Margen aplicar mg2 =	340,00%	23,80 €
* Margen aplicar sobre el coste (c) para garantizar el beneficio deseado (mg1)		
Precio Noche Media		
Pension= Coste mas margen máximo	30,80 € M/P día	

#### Comprobación I

Coste Unitario Total:	7,00 € M/P día	
Margen Mínimo deseado sobre el Coste (C)	120,00%	8,40 €
Pvp para cumplir objetivo:	340%	30,80 €
Dto Max sobre PVP:	50%	15,40 €
Ingreso Neto:		15,40 € M/P día
- Coste Unitario Total:		7,00 € M/P día
Beneficio		8,40 € M/P día
Margen / coste de adquisición:	120,00%	Ok

#### Comprobación II

Precio Medio 30,80 € M/P día

Coste Medio 7,00 € M/P día

Precios y descuentos por temporada

Precio de referencia???: 30,80 € M/P día

	abril-junio	julio-agosto	sept-octub	nov-mar
Temporada	Baja	Alta	Baja	Alta
Descuento sobre precio de referencia	50,00%	15,00%	40,00%	0,00%
(A) Precio de Temporada (Precio de referencia - Dto)	15,40 € M/P	26,18 € M/P	18,48 € M/P	30,80 € M/P
(B) Coste	7,00 € M/P día			
(C) Margen (A-B)	8,40 € M/P	19,18 € M/P	11,48 € M/P	23,80 € M/P
% de margen Coste	120,00%	274,00%	164,00%	340,00%
% de margen Ingresos	27,27%	62,27%	37,27%	77,27%