



Tarifa Apartamentos Aries

Toma de decisiones. Establecimiento de precio (PVP), con márgenes garantizados y aplicación de descuentos y ofertas

Jose Ignacio González Gómez

Departamento de Economía, Contabilidad y Finanzas - Universidad de La Laguna

www.jggomez.eu

Fuente: Elaboración propia – Basado en:

Enunciado

Nuestro complejo de apartamentos está planificando la tarifa por temporada para el próximo ejercicio económico.

Tomando como referencia el producto media pensión y los costes asociados presentados en el cuadro adjunto se desea establecer el precio de tarifa de referencia para la media pensión, considerando que el margen mínimo de ganancia deseado por pernoctación que se desea obtener es el establecido en el citado cuadro adjunto.

Costes estimados para pernoctación media pensión día MP/día

Coste variable unitario: 6,00 € M/P día

Costes de estructura o grales: 5,00 € M/P día

Margen mínimo deseado por pernoctación: 8,00 € M/P día

Se pide

Determinar la tarifa de referencia para el producto media pensión (según precios y márgenes) y los precios para las cuatro temporadas que garanticen el margen mínimo deseado terminando el siguiente cuadro:

Precios y descuentos por temporada	Precio de referencia???:			
	abril-junio	julio-agosto	sept-octub	nov-mar
Temporada	Baja	Alta	Baja	Alta
Descuento sobre precio de referencia	40,00%	10,00%	30,00%	0,00%
(A) Precio de Temporada (Precio de referencia - Dto)				
(B) Coste	11,00 € M/P día			
(C) Margen (A-B)				
% margen sobre coste				

Solución

Fundamentos...

Fundamentos y justificación de formulación

Identificación de las variables del modelo

Coste de adquisición: C
 Margen mínimo fijado sobre el coste: mg1
 Objetivo: O1 = Pvp mínimo = C*(1+mg1) = O1 (a)

Máximo descuento a soportar sobre el PVP con el fin de cumplir el objetivo sobre margen = Dto
 PVP = C + (C*mg2) = C (1+mg2)
 Objetivo: O2 = Pvp *(1-Dto) = C (1+mg2)*(1-Dto) =O2 (b)

O1 = O2 ; (a) = (b) ; C*(1+mg1) = C (1+mg2)*(1-Dto)
 Sustituyendo y despejando el mg2 que es el que queremos conocer para aplicar al coste de adquisición con el fin de garantizar el margen de beneficio deseado (mg1) es...

$$mg2 = (mg1 + Dto) / (1 - Dto)$$

Solucion

Coste Unitario Total:	11,00 € M/P día	
Marg. Min= mg1	72,73%	
Dto Máx sob Dto	40,00%	
Margen aplicar mg2 =	187,88%	20,67 €

* Margen aplicar sobre el coste (c) para garantizar el beneficio deseado (mg1)

Precio Noche Media
 Pension= Coste mas **31,67 € M/P día**
 margen máximo

Comprobación I

Coste Unitario Total:	11,00 € M/P día	
Margen Mínimo deseado sobre el Coste (C)	72,73%	8,00 €
Pvp para cumplir objetivo:	188%	31,67 €
Dto Max sobre PVP:	40%	12,67 €
Ingreso Neto:		19,00 € M/P día
- Coste Unitario Total:		11,00 € M/P día
Beneficio		8,00 € M/P día
Margen / coste de adquisición:	72,73%	Ok

Comprobación II

Precio Medio día 31,67 € M/P día

Coste Medio día 11,00 € M/P día

Precios y descuentos por temporada Precio de referencia???: **31,67 € M/P día**

	abril-junio	julio-agosto	sept-octub	nov-mar
Temporada	Baja	Alta	Baja	Alta
Descuento sobre precio de referencia	40,00%	10,00%	30,00%	0,00%
(A) Precio de Temporada (Precio de referencia - Dto)	19,00 € M/P	28,50 € M/P	22,17 € M/P	31,67 € M/P
(B) Coste	11,00 € M/P día			
(C) Margen (A-B)	8,00 € M/P	17,50 € M/P	11,17 € M/P	20,67 € M/P
% de margen Coste	72,73%	159,09%	101,52%	187,88%
% de margen Ingresos	25,26%	55,26%	35,26%	65,26%