



# Ireloj, SA

## Toma de decisiones

Jose Ignacio González Gómez

Departamento de Economía Financiera y Contabilidad - Universidad de La Laguna

[www.jggomez.eu](http://www.jggomez.eu)

Fuente:



## Enunciado

**IRELO** fabrica relojes para caballeros y cuenta con una capacidad de producción máxima de 5.500 relojes al mes. La producción actual es de 3.500 relojes mensuales. Los costes unitarios de fabricación son los que se indican en la tabla siguiente:

	Costes Variables Unitarios
Materiales Directos	10 €
Mano de Obra Directa	1,2 €
Costes Indirectos de Fabricación	2,8 €

Los costes de distribución y servicio al cliente se consideran variables y ascienden a 4 € por unidad, mientras que los costes fijos totales se estiman en 28.000 €.

Una cadena de tiendas dedicadas a la venta de complementos de caballero le ha ofrecido a esta empresa comprarle 1.800 relojes durante el mes de febrero a 20 € cada uno, cuando su precio habitual de venta al detallista es de 30 € por unidad.

### Se pide:

Suponiendo que la empresa pueda vender toda su producción en el mercado y que utilice un Sistema de Costes Variable,

- Calcular Costes e Ingresos Diferenciales. Calcular el Beneficio Diferencial. ¿Le interesará a la empresa hacer frente al pedido extra?. Razona la respuesta.
- ¿Y si los costes fijos fuesen de 48.000 euros, le interesaría a la empresa hacer frente al pedido extra?.

## Solución

a) Respuesta

	Con Pedido Habitual	Con Pedido Extra	Diferencial
	3.500	5.300	
<b>Ingresos</b>	<b>3.500 * 30 = 105.000</b>	<b>141.000</b>	<b>36.000</b>
<b>Ctes. Variables</b>	<b>(63.000)</b>	<b>(95.400)</b>	<b>32.400</b>
Ctes. Variables de Fabricación	3.500*14 = 49.000	74.200	25.200
Ctes Variables Comerciales	3.500 * 4 = 14.000	21.200	7.200
<b>Margen Comercial de Contrib.</b>	<b>42.000</b>	<b>45.600</b>	<b>3.600</b>
<del>Costes Fijos</del>	<del>28.000</del>	<del>28.000</del>	<del>0</del>
<b>Resultado</b>	<b>14.000</b>	<b>17.600</b>	<b>3.600</b>

b) Respuesta

La respuesta sería la misma que la del apartado anterior puesto que, en este caso, los costes fijos son irrelevantes.