



# Hotel BUS SA Reparto Secundario

Full-Costing \*\*\*\*\*

Reparto Secundario basado en el modelo Full Costing o Coste Completo. Dos ecuaciones

Jose Ignacio González Gómez

Departamento de Economía, Contabilidad y Finanzas - Universidad de La Laguna

[www.jggomez.eu](http://www.jggomez.eu)

Basado en Hotel Jazmín. Ejercicio adaptado: elaboración jggomez

## 1 Enunciado

La aplicación financiera del Hotel BUS SA nos facilita la matriz de reparto primario de localización de los costes en los centros o departamentos. Teniendo en cuenta la siguiente información y las claves de subreparto

Matriz de Reparto Primario ( Localización de Costes)									
Estimado									
Real									
Elementos del coste									
	Nota	Importe (miles €)	Sig.%	Dptos. Auxiliares		Dpt. Princ. Operativos		Dpt. Princ. No Opera	
				Ser. Técnico y mant.	Limpieza	Cocina y Producción	Hospedaje	Dirección y Comercial	Estructura
60-61 Consumo.	1	50.000 €	5,75%	8.500 €	5.600 €	3.600 €	4.500 €	1.500 €	26.300 €
	2	25.000 €	2,88%	250 €	2.500 €	3.500 €	3.500 €	1.500 €	13.750 €
	Subtotal: 75.000 €			<b>8,63%</b>	<b>8.750 €</b>	<b>8.100 €</b>	<b>7.100 €</b>	<b>8.000 €</b>	<b>3.000 €</b>
62 Servicios Exteriores	3	25.000 €	2,88%	500 €	1.300 €	900 €	7.300 €	15.000 €	
	4	30.000 €	3,45%			6.500 €	15.000 €	8.500 €	
	5	75.000 €	8,63%	100 €	18.500 €	35.500 €	20.500 €	400 €	
	6	8.000 €	0,92%	500 €		450 €	5.000 €	2.050 €	
	7	12.500 €	1,44%			2.570 €	9.000 €	930 €	
Subtotal: 150.500 €			<b>17,31%</b>	<b>1.100 €</b>	<b>19.800 €</b>	<b>45.920 €</b>	<b>56.800 €</b>	<b>26.880 €</b>	<b>0 €</b>
63 Impues.	8	2.800 €	0,32%						2.800 €
	9	5.200 €	0,60%						5.200 €
Subtotal: 8.000 €			<b>0,92%</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>8.000 €</b>
64 Pers.	10	550.000 €	63,25%	75.000 €	125.000 €	100.000 €	160.000 €	90.000 €	
	Subtotal: 550.000 €			<b>63,25%</b>	<b>75.000 €</b>	<b>125.000 €</b>	<b>100.000 €</b>	<b>160.000 €</b>	<b>90.000 €</b>
68 Amc.	11	15.000 €	1,73%	575 €	150 €	2.500 €	3.950 €	1.500 €	6.325 €
	Subtotal: 15.000 €			<b>1,73%</b>	<b>575 €</b>	<b>150 €</b>	<b>2.500 €</b>	<b>3.950 €</b>	<b>1.500 €</b>
OTROS	12	5.500 €	0,63%						5.500 €
	12	15.500 €	1,78%						15500
	12	50.000 €	5,75%						50000
Subtotal: 71.000 €			<b>8,17%</b>						<b>71.000 €</b>
<b>TOTAL DE COSTES</b>		<b>869.500 €</b>	<b>100,0%</b>	<b>85.425 €</b>	<b>153.050 €</b>	<b>155.520 €</b>	<b>228.750 €</b>	<b>121.380 €</b>	<b>125.375 €</b>
				9,82%	17,60%	17,89%	26,31%	13,96%	14,42%

Notas aclaratorias relacionadas con el reparto primario

Nota 1: Consumo de repuestos y material de oficina, productos de limpieza y de piscinas, etc.. Valor estimado. Clave de Reparto: Basado en el histórico de consumo por estos conceptos

Nota 2: Consumo de repuestos, de aire acondicionado, piscina, etc. Clave de Reparto: Basado en el histórico de consumo por estos conceptos

Nota 3: Asesoría fiscal, contable, nóminas, etc.. Clave de Reparto: Según el objeto del servicio y su vinculación directa con cada departamento, así asesoría y similares serán costes localizados en el departamento de dirección y administración, etc.

Nota 4: Costes periodificados asociados con publicidad y relaciones públicas. Clave de Reparto: Según el objeto del servicio y su vinculación directa con cada departamento, así asesoría y similares serán costes localizados en el departamento de dirección y administración, etc.

Nota 5: Consumo de agua, gas, electricidad, etc.. Clave de Reparto: Estimaciones internas y cálculos realizados basados en contadores generales de agua, luz, etc.

Nota 6: Teléfonos corporativos, servicio de internet y comunicaciones para los clientes, etc.. Clave de Reparto: Basado en el histórico de consumo por estos conceptos

Nota 7: Servicio de Transfer Aeropuerto, Reparaciones, Arrendamientos, etc. Clave de Reparto: Basado en el histórico de consumo por estos conceptos

Nota 8: Vado, basura, letreros, terrazas, etc. Clave de Reparto: Se consideran como costes de estructura o generales al no tener un criterio racional de reparto a ningún centro o departamento

Nota 9: Licencias de apertura, etc. Clave de Reparto: Se consideran como costes de estructura o generales al no tener un criterio racional de reparto a ningún centro o departamento

Nota 10: Costes Salariales, Sueldos y salarios, Seguridad Social Empresa, Indemnizaciones, Horas extras, etc.. Clave de Reparto: Según nóminas y costes salariales de cada trabajador y centro al que esta asignado. También se consideran los complementos salariales comunes como comedor, uniformes, etc. adecuadamente prorrateadas

Nota 11: Amortizaciones del Inmovilizado Material e Inmaterial. Clave de Reparto: Según cálculos de amortización aplicados cada uno de los bienes inventariados en cada centro o departamento

Nota 12: Se incluyen Fondos para insolvencias de clientes, robos, grandes reparaciones, coste de oportunidad, etc.

**Las claves de subreparto son las siguientes**

Claves de Subreparto			Dptos. Auxiliares		Dpt. Princ. Operativos		Dpt. Princ. No Opera	
			Ser. Técnico y mant.	Limpieza	Cocina y Producción	Hospedaje	Dirección y Comercial	Estructura
Dptos. Auxiliares	Nota	Clave de reparto						
	Ser. Técnico y mant.	A	Partes y tiempo					
			0 hr	75 hr	225 hr	675 hr	150 hr	375 hr
		Total	1.500 hr					
	Limpieza	B	Estimaciones y m2					
			90 m2	0 m2	180 m2	1.080 m2	90 m2	360 m2
		Total	1.800 m2					

*Nota A : Porcentaje de tiempo y partes de trabajo demandado*  
*Nota B : Estimaciones basadas encuestas a los operarios y m2 de superficie*

## 2 Se Pide

- a) Analizar el significado y relevancia de los costes según reparto primario
- b) Realizr el reparto secundario para el caso del modelo Full Costing

### 3 Solución

	Dptos. Auxiliares		Dpt. Princ. Operativos		Dpt. Princ. No Opera	
	Ser. Técnico y mant.	Limpieza	Cocina y Producción	Hospedaje	Dirección y Comercial	Estructura
Costes Totales según reparto 1º	85.425 €	153.050 €	155.520 €	228.750 €	121.380 €	125.375 €
Ser. Técnico y mant.	0 hr	75 hr	225 hr	675 hr	150 hr	375 hr
Clave: Partes y tiempo	0,00%	5,00%	15,00%	45,00%	10,00%	25,00%
<b>93.311 €</b>	<b>0 €</b>	<b>4.666 €</b>	<b>13.997 €</b>	<b>41.990 €</b>	<b>9.331 €</b>	<b>23.328 €</b>
Limpieza	90 m2	0 m2	180 m2	1.080 m2	90 m2	360 m2
Clave: Estimaciones y m2	5,00%	0,00%	10,00%	60,00%	5,00%	20,00%
<b>157.716 €</b>	<b>7.886 €</b>	<b>0 €</b>	<b>15.772 €</b>	<b>94.629 €</b>	<b>7.886 €</b>	<b>31.543 €</b>
Total de Reparto Secundario	<b>-0 €</b>	<b>-0 €</b>	<b>185.288 €</b>	<b>365.369 €</b>	<b>133.931 €</b>	<b>166.249 €</b>