



Guachinches “Casa Inés”

Direct Costing Perfeccionado. Calcular consumos método minorista y margen bruto. Punto muerto de la empresa y cálculo del coste de subactividad.

Departamento de Economía, Contabilidad y Finanzas - Universidad de La Laguna

www.jggomez.eu

Ejercicio adaptado de: jggomez, basado en Pub Beer

1 Enunciado

Guachinches “Casa Inés” es una cadena de comida canaria que cuenta con tres franquicias (Norte, Sur y Centro), la información disponible para este último ejercicio queda resumida en el siguiente cuadro.

Información disponible del presente ejercicio

	TOTAL	Norte	Sur	Centro
N1. Facturación (tickets emitidos e importe)	12.500 un 375.000 €	2.500 un 75.000 €	6.000 un 180.000 €	4.000 un 120.000 €
N2. Comisiones Prescriptores	70.000 €/año	15.000 €/año	35.000 €/año	20.000 €/año
N3. Consumos Economato (alimentación) y Bebidas-Bodega	Estimar Consumos del Economato y de Bodegas y Bebidas			
		20,00%	48,00%	32,00%
N4. Costes Propios Anuales	50.000 €/año	10.000 €/año	25.000 €/año	15.000 €/año
N5. Comisiones pactadas	31.250 €	6.250 €	15.000 €	10.000 €
N6. Costes Grales de la empresa	60.000,00 €			
N7 Volumen de Inversión	220.000 €	75.000 €	85.000 €	60.000 €

Tasa de actividad anual prevista para el conjunto de la empresa:

17.000 Ticket/año

- N1.** Esta información deriva de los registros diarios de caja y el resumen de producción para el ejercicio.
- N2.** Corresponde a las comisiones sobre ventas liquidadas a los intermediarios y prescriptores en general como son recepcionistas de hoteles, agencias de viajes, etc.
- N3.** El registro y almacenaje de todas las existencias (“Economato” y “Bodega-Bebidas”) así como la distribución se encuentran centralizadas en un departamento general de logística. Se estima que del consumo tanto del “Economato” como de “Bodega y Bebidas” corresponde a los porcentajes de facturación de cada sucursal al tener los mismos precios. Respecto a la información relacionada con los inventarios destacar que “Economato” sigue el criterio método Minorista y “Bodegas y Bebidas” el método del Margen Bruto. Para determinar los consumos del periodo de cada familia de productos se dispone de la siguiente información.

<u>Economato: Inventario Método Minorista</u>		<u>Bodega y Bebidas: Inventario Método Margen Bruto</u>	
<i>Datos contables y extracontables disponibles para el periodo</i>		<i>Datos contables y extracontables disponibles para el periodo</i>	
Existencias Iniciales	80.000,00 €	Periodo actual	Margen Bruto
Compras	30.000,00 €	Exs. Iniciales	5.000 €
Ingresos por Ventas	50.000,00 €	Exs. Finales	?
Margen medio que se le carga a la mercancía sobre el coste	70%	Compras	20.000 €
		Ingresos Vtas	75.000 €

- N4.** Conjunto de costes semidirectos vinculados con cada franquicia o Guachinche como son arrendamientos, seguros y otros costes de carácter anual como son sueldos fijos del personal y seguridad social, correspondientes a cada establecimiento al año.
- N5.** Importe percibido por los encargados y personal de la empresa en concepto de % de comisión sobre facturación que se encuentra pactada en un 25%
- N6.** Otros costes generales de la empresa de carácter anual. Administración, Seguros, Publicidad General. Dpto de Almacén y Logística, etc..
- N7.** Valoración de cada una de las inversiones materializadas en cada Guachinche.

2 Se pide

- a) Valorar los consumos del periodo y las existencias finales de las dos gamas de productos (“Economato” y “Bodegas y Bebidas” y distribuirlos en cada una de las delegaciones (Norte-Sur-Centro) según los porcentajes establecidos de facturación.
- b) Si el consumo total de “Economato” y “Bebidas y Bodegas” asciende en el periodo a 44.411,76 € y que se distribuyen entre cada una de las delegaciones (Norte-Sur-Centro) según los porcentajes establecidos de facturación, se pide estimar el resultado del ejercicio de cada Guanchiche y el global de la empresa para el periodo.
- c) Calcular el volumen global de ingresos que debe obtener la empresa para sacar una rentabilidad del 10% al capital invertido.
- d) Estimar la tasa de subactividad del periodo y el coste de la subactividad considerando que el volumen de costes fijos propios y comunes se corresponde a una tasa de actividad anual de prevista de 17.000 tickets al año para todas las franquicias.

3 Solución Propuesta

Apartado A

<i>Economato: Inventario Método Minorista</i>		
<i>Registros disponibles para el periodo</i>		
Margen Medio	Valor precio	Valor precio
70%	coste	Venta
Existencias Iniciales	80.000,00 €	136.000,00 €
Compras	30.000,00 €	51.000,00 €
= Merc. Disponible para consumo	110.000,00 €	187.000,00 €
Ingresos por Ventas		50.000,00 €
Inventario Final PVP		137.000,00 €
% sobre el coste		58,82%
Invent. Final al Coste	80.588,24 €	
<hr/>		
Consumos del periodo de Economato:		
		29.411,76 €
	Norte	20,00% 5.882,35 €
	Sur	48,00% 14.117,65 €
	Centro	32,00% 9.411,76 €

<i>Bodega y Bebidas: Inventario Método Margen Bruto</i>		
<i>Registros disponibles para el periodo</i>		
Exist. Inicales	5.000 €	
Compras	20.000 €	
= (1) Mercancía Dispon. para la venta	<u>25.000 €</u>	
Marg. Bruto Estimado	80,00%	
Coste de Ventas %	20,00%	
Ingresos por Ventas	75.000 €	
(2) Coste de Ventas	15.000,00 €	
Inventario Final (1 - 2)	10.000,00 €	
<hr/>		
Consumo del periodo de Bodega y Bebidas:		
	Total	15.000,00 €
	Norte	20,00% 3.000,00 €
	Sur	48,00% 7.200,00 €
	Centro	32,00% 4.800,00 €

Apartado B

Apartado B				
	TOTAL	Norte	Sur	Centro
N1. Facturación (tickets emitidos e importe)	12.500 un 375.000 €	2.500 un 75.000 €	6.000 un 180.000 €	4.000 un 120.000 €
N2. Comisiones Prescriptores	70.000 €/año	15.000 €/año	35.000 €/año	20.000 €/año
N3 Consumo Economato	29.411,76 €	5.882,35 €	14.117,65 €	9.411,76 €
N3 Consumo Bebidas y Bodegas	15.000,00 €	3.000,00 €	7.200,00 €	4.800,00 €
Total Consumos	44.411,76 €	8.882,35 €	21.317,65 €	14.211,76 €
N5. Comisiones pactadas	31.250 €/año	6.250 €/año	15.000 €/año	10.000 €/año
Total Costes Variables	145.661,76 €	30.132,35 €	71.317,65 €	44.211,76 €
= Margen Bruto	229.338,24 €	44.867,65 €	108.682,35 €	75.788,24 €
N4. Costes Fijos Propios	50.000 €/año	10.000 €/año	25.000 €/año	15.000 €/año
= Rtdo por Guachinche	179.338,24 €	34.867,65 €	83.682,35 €	60.788,24 €
N6. Costes Comunes Grles.	60.000 €/año			
= Rtdo. Del Ejercicio	119.338,24 €			

Apartado C

Apartado C			
Marg. Contribucion Unit.	18,35 €/ticket	Pto Muerto	7.194,6 Ticket/año
Costes Fijos (Propios+Comunes)	110.000 €/año	Objetivo	30,00 €/ticket
Beneficio deseado sobre K invert.	22.000 €/año		215.838,41 €

Apartado D

Apartado D	
Volmen de actividad al que se ha operado en el año	74%
Tasa de Subactividad	26%
Total Costes Fijos: Propios y Comunes:	110.000 €/año
Coste de Subactividad	29.118 €/año