

Caso**Desayunos Rápidos SL***Última Revisión: Septiembre 2001*

Coste Completo con 2 productos. Análisis del proceso técnico. Control de Inventario, PMP. Reparto Secundario. Diferencias de Inventarios. Unidades Equivalentes. Productos semiterminados. Toma de decisiones.

DATOS GENERALES Y TÉCNICOS DE LA EMPRESA.....	1
DATOS ECONÓMICOS.....	1
SE PIDE (CUESTIONES DE COSTES):	3
SE PIDE (CUESTIONES DE GESTIÓN):.....	3

Datos generales y técnicos de la empresa

La empresa Desayuno Rápido, S.A. se dedica a la producción y venta de desayunos que ofrece en dos modalidades A y B de contenido y presentación diferentes, a partir de tres materias primas: grano de cacao, leche en polvo y azúcar.

El proceso técnico es el siguiente: en el Taller de Trituración se trituran los granos de cacao para obtener polvo de cacao; esta operación conlleva una merma del 20% de los granos. En el taller de Mezclado se mezclan el polvo de cacao con la leche en polvo y el azúcar.

En el taller de Cocción se cuece la mezcla anterior para obtener un Producto Semiterminado que se almacena. La operación de cocción conlleva el 10 % de pérdida. En el taller de Acondicionamiento, en función de las previsiones de ventas, se termina la producción y se producen los artículos A y B que salen envasadas en cajas.

Datos Económicos

A) Existencias iniciales y finales del período según inventario físico

	Iniciales	Finales	Difere.Inven
Grano de cacao	14 tm a 1.000 um /tonelada=14.000 um	17.5 tm	0
Leche en polvo	1 tm a 2.200 um /tonelada= 2.200 um	0,5 tm	0
Azúcar	2 tm a 3.150 um/tonelada= 6.300	5 tm	0
Materiales diversos	12.500 um	9.250 um	0
Producto Semiterminado	6,5 tm a 5.156 um /tonelada=33.514 um	2 tm	0
Artículo A	20.000 cajas a 0,96 um /caja=19.200 um	27.000 cajas	3.000 cajas
Artículo B	2.500 cajas a 1,5 um /caja= 3.750 um	1.000 cajas	0
Cajas A (prod A)	No hay	5.000 cajas	0
Cajas B (prod B)	No hay	3.000 cajas	0

Tm= tonelada métrica

b) Compras del período

- Grano de cacao. 16 tm a 1.187,5 um /tm 19.000 um
- Leche en polvo: 2,5 tm a 2.410 um/tm 6.025 um
- Azúcar: 5tm a 3.164 um /tm 15.820 um
- Materiales diversos: 18.250 um

Cajas A: 75.000 cajas a 0,25 um/caja

Cajas B: 24.500 cajas a 0,5 um /caja

c) Ventas del período:

- Artículo A: 60.000 cajas a 1,7 um / caja= 102.000 um
- Artículo B: 23.000 cajas a 2,8 um / caja= 64.400 um

d) Datos de fabricación

a) Si se detectaran diferencias de inventario al final del período estas se considerarán como extraordinarias, ya que últimamente se han detectado algunos hurtos en los almacenes.

b) El personal que trabaja en la sección de Trituración supone para la empresa un coste de 10.575 um En la sección de Mezclado el coste de personal asciende a 2.755 um y a 4.373 um en el Taller de Cocción. Las anteriores secciones elaboran el producto semiterminado. La sección de Acondicionamiento que elabora los artículos A y B ha incurrido en 10.965 um de coste de personal directo de las cuales, 4.735 um son para el artículo A y 6.230 um son para el artículo B

c) Reparto y Subreparto de los costes indirectos: Los costes indirectos aparecen ya repartidos a las secciones para mayor simplificación en el correspondiente Cuadro que figura al final del enunciado. En cuanto al Subreparto de los costes indirectos de las secciones auxiliares a las principales se efectúa como sigue:

Administración: Reparte 580 um a Energía, 290 um a Mantenimiento; 1.160 um a Compras; 1.450 um a Trituración; 2.320 um a Ventas

Energía: Reparte un 20% de sus costes a Mantenimiento; 40% a Trituración; 40% a Mezclado

Mantenimiento: Reparte un 15% de sus costes a Energía, 15% a Compras; 20% a Trituración; 20% a Mezclado; 20% a Cocción; 10% a Acondicionamiento.

d) Se emplea el doble de producto semiterminado consumido para el producto A que para el producto B

e) El criterio de valoración de inventarios es el precio medio ponderado.

ANEXO

- Completar el cuadro de Subreparto que figura a continuación, determinando igualmente el Coste unitario de las unidades de obra de los centros principales

Costes indirectos	Total	Admin	Energía	Manteni	Compras	Triturac	Mezclado	Cocción	Acondic	Ventas
Total Reparto	54.525 (*)	5.800	3.080	2.470	1.120	4.610	2.475	10.782	10.140	14.048
Administración										
Energía										
Mantenimiento										
Total Subreparto										
Total Costes indirectos										
Unidades de obra					Número de cajas consumidas de A y B	Horas de trabajo de la MOD	Toneladas obtenidas mezclado	Toneladas obtenidas cocción	Horas de trabajo de la maquinaria	Cientos de pesetas vendidas
Número de unidades de obra					A determinar	423	A determinar	A determinar	1.200 (**)	A determinar
Coste unidad de obra					A determinar	A determinar	A determinar	A determinar	A determinar	A determinar

(*) Se señala que los consumos de materiales diversos forman parte de este total de cargas indirectas

(**) 700 horas se han empleado en acondicionar el artículo A y 500 horas se han empleado en acondicionar el artículo B

SE PIDE (Cuestiones de Costes):

- Identificar el sistema técnico de producción y definir si es en serie, paralelo o mixto. Identificar el modelo y sistema de costes implantado por el controller.
- Resultado analítico de cada producto y resultado analítico del periodo empleando el Modelo del Coste completo industrial (Full- Costing).
- Calcular el coste de producción y análisis de rendimientos y resultados.
- Valoración del almacén al final del periodo.

Se Pide (Cuestiones de Gestión):

- Nos ofrecen en el mercado un proveedor 1Tm de Grano de Cacao a 1.400 um por Tm, con un descuento por pronto pago del 5% y por volumen si alcanzamos las 15 Tm del 5%. Este grano de cacao tiene una merma en trituración del 15%. Sin embargo como hemos visto en el ejercicio hemos comprado la Tm a 1.187, 5 um/tm. Deberíamos haber aceptado la oferta anterior.
- En cuanto se hubiera incrementado el precio unitario del producto A si hubieramos aceptado la citada oferta.

